



# Kurzinformation zur Stabsstelle Beteiligungsmanagement



## Grundlagen

- Erstmalige Schaffung einer Stelle für den Bereich der Beteiligungsverwaltung im Jahr 2013
- Verortung als Stabsstelle im Dezernat I, mit direkter Zuordnung zum Landrat
- 1,0 Stellenanteile



- Aktives Beteiligungsmanagement, nicht nur Kontrollinstanz
- Stetiges Abwägen von Chancen und Risiken
- Berücksichtigung verschiedener Sichtweisen (Landratsamt, Kommunen, Bürger, Beteiligungsgesellschaft)
- Unterstützung in rechtlichen Fragestellungen (z.B. Kommunalrecht, Gesellschaftsrecht, etc.)
- Unterstützung in betriebswirtschaftlichen Fragestellungen
- Ansprechpartner für alle Betroffenen



Die wesentlichen Funktionen des Beteiligungsmanagements sind:

- Beteiligungsverwaltung (Beteiligungsbericht, Aktenführung, Grundsatzfragen, etc.)
- Beteiligungscontrolling (Steuerung, Kontrolle und Koordination)
- Mandatsträgerbetreuung (fachliche Unterstützung der durch die Verwaltung entsandten Personen),

was letztlich zur Beteiligungspolitik führt.



## Beteiligungen

### Aktuell in der Beteiligungsverwaltung angesiedelte Gesellschaften

aktive Betreuung	teilweise Betreuung	ohne / minimale Betreuung
Regionale Kliniken Holding RKH GmbH Kliniken Ludwigsburg-Bietigheim gGmbH Orthopädische Klinik Markgröningen gGmbH (jeweils inkl. der Tochtergesellschaften) Abfallverwertungsgesellschaft des Landkreises Ludwigsburg gGmbH (inkl. HDG bei kritischen und relevanten Entscheidungen) Zweckverbandände Strohgäubahn / Kreisbreitband / Stadtbahn Neckar Elektrizitätsverband / Dachbeirat EnBW Kreissparkassenstiftung Gesundheit Stiftung Burg Lichtenberg Ludwigsburger Schlossfestspiele Landschaftserhaltungsverband Förderverein Sicherer Landkreis e.V. Kleeblatt Pflegeheime / VVS / KommOne (bei rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Fragestellungen)	Kreissparkasse Ludwigsburg Sparkassenverband Gremien des Landkreistages	PKC Stiftung Schullandheim Strümpfelbrunn Zweckverband Helene-Lange Gymnasium Kultur- und Sozialstiftung des Landkreises LEA ILS ZTN dfi DLA / DSG

## Zahlen / Daten / Fakten

	2021	2020	RE 2019
	Euro	Euro	Euro
Konzernvolumen	1.493.528.554	1.484.479.987	1.399.840.541
davon			
Kernhaushalt	801.338.251	777.590.843	742.396.700
Beteiligungen	691.628.003	706.624.544	657.184.409
(KLB, AVL, ILS, ZV Strohgäu, ZV Breitband)			



## Veränderungen seit 2013:

- Zunahme der Beteiligungen
- Zunahme der rechtlichen Anforderungen und Regularien
- deutlich gesteigerte Kurzfristigkeit
- deutliche Steigerung der Komplexität und Verflechtungen
- mehr Projektarbeit



- Information durch Beteiligungsbericht
- Ständige und fortlaufende Begleitung aller Beteiligungen bei vielschichtigen Fragestellungen (Satzung, Jahresabschluss, Wirtschaftsplan, etc.)
- Fortlaufende kritische Betrachtung der Vorgänge, insbesondere im Hinblick auf die Auswirkungen auf den Kreishaushalt und die Fortführung der Gesellschaft
- Teilnahme / Vorbereitung von Gremiensitzungen
- Spagat zwischen strategischer Steuerung und operativem Eingriff
- Projektarbeit
- Sonderaufgaben des Landrats





Es ist auch zukünftig von einer steigenden Bedeutung der Beteiligungen für den Landkreis auszugehen, bedingt durch finanzielle Verpflichtungen, aber auch durch die Verflechtung mit dem Kreishaushalt.

Daher werden sowohl die strategischen Steuerung als auch das fortlaufenden Controlling ein wichtiges Instrument zur weiteren positiven Entwicklung darstellen.

Dies alles voraussichtlich verbunden mit einer weiter zunehmenden Qualität und Quantität der übertragenen Aufgaben.



Michael Jakob

[Michael.Jakob@landkreis-ludwigsburg.de](mailto:Michael.Jakob@landkreis-ludwigsburg.de)

07141 – 144 42140

I-S Stabsbereich

Beteiligungsmanagement